



# TRADE CAPITAL BANK

Стратегический план развития ЗАО «ТК Банк»  
на 2023-2025 годы

Отчет о ходе реализации Стратегического плана  
развития ЗАО «ТК Банк» за 2025 год

# Миссия

## ✓ Миссия Банка

Банк – универсальный высокорентабельный коммерческий банк, содействующий развитию экономического сотрудничества между Республикой Беларусь, Исламской Республикой Иран и иными странами Ближневосточного региона, в первую очередь посредством поддержки белорусского частного бизнеса, в том числе с участием иностранного капитала.

## ✓ Конкурентные преимущества Банка:

- наличие корреспондентских отношений с крупными банками – резидентами Ирана;
- поддержка основного акционера Банка – Банка Теджарат (в том числе в вопросах привлечения инвестиций в Республике Беларусь);
- уникальный опыт работы в условиях санкционных ограничений.

Ключевая роль Банка заключается в обеспечении успешной реализации деловых инициатив клиентов, ориентированных на развитие экономических связей Республики Беларусь и Ирана с применением технологичных банковских решений, отвечающих международным практикам.

## Стратегические цели Банка на 2023-2025 годы

- ✓ повышение рентабельности бизнеса и обеспечение устойчивости деятельности Банка;
- ✓ развитие системы взаиморасчетов между субъектами стран СНГ и Ближневосточного региона (расширение географии присутствия);
- ✓ содействие в осуществлении инвестиций субъектов хозяйствования Республики Беларусь и Исламской Республикой Иран;
- ✓ содействие развитию малого и среднего бизнеса в Республике Беларусь.

## Ключевые задачи на 2023-2025 годы

- ✓ Формирование клиентоориентированной модели ведения бизнеса;
- ✓ эффективное управление активами и пассивами с учетом изменяющейся экономической и политической среды;
- ✓ повышение эффективности деятельности путем поддержания соответствующего уровня доходности кредитного портфеля с учетом стоимости ресурсов;
- ✓ разработка нового инструментария для финансирования клиентов с учетом их потребностей и специфики бизнеса;
- ✓ развитие внешнеторгового финансирования, сокращение расходов на проведение платежей;
- ✓ наращивание присутствия в системе финансирования белорусско-иранских инвестиционных проектов;

## Ключевые задачи на 2023-2025 годы

- ✓ поддержка экспортных программ субъектов хозяйствования Республики Беларусь и стран Ближнего Востока;
- ✓ расширение возможностей и повышение эффективности маршрутов проведения платежей клиентов;
- ✓ наращивание ресурсной базы;
- ✓ поддержание оптимального соотношения ликвидности и доходности банковских операций;
- ✓ формирование организационной структуры, соответствующей масштабам бизнеса и поставленным целям;
- ✓ дальнейшее повышение уровня технической оснащенности Банка;
- ✓ целенаправленное повышение квалификации и профессионализма работников Банка.

# Ключевые мероприятия Стратегии

- ✓ изучение рынка, выявление трендов и изменений потребностей клиентов, исследование отраслей экономики, перспективных с точки зрения привлечения иранских инвестиций (капитала), разработка новых продуктов с учетом потребностей клиентов;
- ✓ работа с клиентами по выявлению их потенциала с целью оказания содействия в реализации их бизнес-планов и укрепления взаимоотношений с ними;
- ✓ совершенствование методов управления портфелем межбанковских кредитов и ценных бумаг;
- ✓ повышение доходности банковской деятельности путем оптимизации стоимости и каналов осуществления операций на внешних рынках;
- ✓ развитие партнерских отношений с зарубежными и международными финансовыми институтами, участие в государственных и межгосударственных программах в области международного бизнеса;
- ✓ внедрение IT-технологий, необходимых бизнес-процессам Банка;
- ✓ развитие эффективной системы оценки персонала;
- ✓ разработка маркетинговой политики, направленной на повышение узнаваемости ЗАО «ТК Банк» на белорусском рынке и продвижение услуг Банка на внешних рынках, в первую очередь в регионах, в сотрудничестве с которыми возрастает заинтересованность Республики Беларусь в условиях санкционного давления, в том числе с использованием ресурсов, потенциала, опыта и возможностей Банка Теджарат.

## Выполнение ключевых задач, определенных Стратегическим планом развития на 2023-2025 годы в 2025 году

Ключевые задачи	Пояснения
1. Формирование клиентоориентированной модели ведения бизнеса.	На постоянной основе анализируются потребности клиентов в сфере обслуживания на финансовых рынках, проводится мониторинг условий обслуживания клиентов, чтобы обеспечить их соответствие актуальным рыночным стандартам.
2. Эффективное управление активами и пассивами с учетом изменяющейся экономической и политической среды.	В 2025 году ключевым направлением работы оставалось повышение эффективности Банка. Финансовый комитет осуществлял контроль за управлением активами и пассивами, обеспечивая необходимый уровень рентабельности Банка и отдельных финансовых инструментов.
3. Повышение эффективности деятельности путем поддержания соответствующего уровня доходности кредитного портфеля с учетом стоимости ресурсов.	
4. Разработка нового инструментария для финансирования клиентов с учетом их потребностей и специфики бизнеса.	В отчетном году разработка нового инструментария осуществлялась с учетом индивидуальных потребностей и специфики бизнеса клиентов.
5. Развитие внешнеторгового финансирования, сокращение расходов на проведение платежей.	В 2025 году приоритетным направлением деятельности Банка по-прежнему оставалась организация расчетов между субъектами хозяйствования Республики Беларусь и Исламской Республикой Иран.
6. Нарращивание присутствия в системе финансирования белорусско-иранских инвестиционных проектов.	В отчетном периоде особое внимание уделялось расширению присутствия Банка в системе финансирования белорусско-иранских проектов. В 2025 году данная работа получила дальнейшее развитие: были наращены объемы финансирования по ряду ключевых направлений. Среди них – проект по производству порошковых красок, а также проекты, связанные с обеспечением торговли продуктами питания.

## Выполнение ключевых задач, определенных Стратегическим планом развития на 2023-2025 годы в 2025 году

Ключевые задачи	Пояснения
7. Поддержка экспортных программ субъектов хозяйствования Республики Беларусь и стран Ближнего Востока.	В отчетном году Банком осуществлялось кредитование клиентов с участием иранского капитала, проводилась работа по выстраиванию системы расчетов в интересах белорусских экспортеров. На постоянной основе проводились консультации (переговоры) с клиентами, в том числе потенциальными, а также с банками-контрагентами по вопросам осуществления финансирования и проведения документарных операций (гарантии, аккредитивы).
8. Расширение возможностей и повышение эффективности маршрутов проведения платежей клиентов.	В 2025 году Банк продолжил работу по выстраиванию отношений с банками-корреспондентами.
9. Наращивание ресурсной базы.	В отчетном году расширилась линейка депозитных продуктов, была осуществлена модернизация необходимого программного обеспечения Банка.
10. Поддержание оптимального соотношения ликвидности и доходности банковских операций.	Поддержание оптимального соотношения ликвидности и доходности банковских операций достигалось путем анализа совершаемых операций и контроля со стороны заинтересованных служб и финансового комитета Банка.
11. Формирование организационной структуры, соответствующей масштабам бизнеса и поставленным целям.	В 2025 году организационная структура приведена в соответствие с бизнес-направлениями и стратегическими целями. Сформированная модель управления обеспечила координацию подразделений при сохранении оптимальной численности персонала.
12. Дальнейшее повышение уровня технической оснащенности Банка.	В 2025 году осуществлялось планомерное развитие технической базы в соответствии с текущими потребностями рабочего процесса.
13. Целенаправленное повышение квалификации и профессионализма работников Банка.	в 2025 году более 60% работников прошли обучение по 60 программам, более 10% - повысили свою квалификацию.

## Выполнение ключевых финансовых показателей СПР на 2023-2025 годы

	Факт за 31.12.2025	СПР 2023	СПР 2024	СПР 2025
Чистая прибыль (млн. рублей)	13.5	11.6	11.4	13.6
Рентабельность активов (ROA)	5.17%	5.07%	4.40%	4.65%
Рентабельность инвестиций (ROI)	3.84%	3.61%	3.27%	3.88%
Активы (млн. рублей)	275.9	238.8	276.9	306.0
Обязательства (млн. рублей)	41.3	24.5	51.2	66.7
Капитал (млн. рублей)	234.7	214.4	225.7	239.3



# TRADE CAPITAL BANK